情報

有限会社ゼムケンサービス 業種:建設·土木業 従業員規模:11~50人

課題 分類 社内の働き方改革 企業文化や組織マインドの変革 ビジネスモデルの変革

DX実践の 目的

コミュニケーション

### ワークライフバランスの実現で、女性も活躍できる「新しい建設業」へ!

#### 課題 内容

- 地元企業の事業用建築物を中心に設計・施工・空間デザインなどを行ってお り、建設業界には珍しく女性が多く在籍している。女性が働きやすい建築会社 を作る上で、ワークライフバランスを実現することに取り組んでいる。
- 建設業では属人性が高く、技術継承が難しい課題がある。担い手不足・暮ら しの環境づくりのため、潜在ニーズはあるものの、女性技術者、技能者が不足し ている。
- 育児や介護との両立が難しく、資格を持っている有能な人材が活躍できていな
- 有能な人材が働きやすい環境づくりのためにワークシェアリングを取り入れたが、 時間や場所にとらわれず働くために情報のクラウド化が必要だった。
- 更新頻度が高い図面データを紙で管理しており、確認作業に時間を取られて

#### 実施 概要

- クラウド共有サービスを利用し、図面データなどの情報をクラウド管理した。
- モバイルWi-FiやPCの支給等を行い、リモートワークを推進した。
- Web会議サービスを利用したオンライン昼礼などを利用して社内のコミュニケー ションを行った。

#### 効果

- 図面データを時間や場所にとらわれず確認ができるようになり、リモートワークも 可能になった。育児や介護との仕事を両立がしやすい環境が整った。
- 図面を何十枚も紙に印刷する作業もなくなり、現場でもPCを使用して図面確 認を行うことで作業効率が上がり、ミスも軽減することができた。
- 作業効率が上がったことで生産性も向上し、同じ社員数でも売り上げが4倍以 上になった。社員の8割が女性であるにもかかわらず1人当たりの売上が大手ゼ ネコンを含む業界平均を超えることができた。
- 講師を招いたDXに関する勉強会や、社内での定期的な研修などを行いDXの 土壌づくりを推進している。また自社の取組を講演会で横展開している。現在 は大学と共同でAI(人口知能)とAR(拡張現実)の技術を活用した情報システ ムの開発にも取り組んでいる。

#### 苦労話

社員のITリテラシーに差があり、ツールの活用やDXビジョンへの理解を深め全社に 浸透させるまでに時間がかかった。無料ツールを全員で利用することから取組をス タートし、徐々に全員のITリテラシーを向上させた。

## IT

【使用ツール】Box https://www.box.com/ia-ip/ 【取り扱い企業】株式会社Box Japan https://www.box.com/ja-jp/ 【ツール概要】 ドキュメントなどのファイルをオンライン上で保存、共有、管理ができるクラウドサービス

## **Point**

- ・クラウド共有サービスで、どこでも最新図面やデータのチェックが可能に
- ・ワークシェアリングとリモートワークの促進で、育児介護と仕事の両立が可能に
- ・生産性がUPU売上4倍以上に!1人当たりの売上が業界平均を超えた
- ・DXの勉強会で土壌づくりを推進!大学と共同で情報システムを開発中

育児や介護との

#### 【導入前】建設業界の課題や育児介護と仕事の両立の課題があった

属人性が高く 技術継承が困難





資格を持っている有能な人材が 働きにくい環境

アナログ管理



更新頻度が高い 図面データを紙で管理

#### 【導入後】情報のクラウド化からワークライフバランスを実現

# クラウド共有サービス

現場で図面を確認でき 作業効率UP&ミスも軽減



時間・場所を問わず データの確認が可能

#### Web会議



昼礼で利用し、抵抗感を低減 現場と事務所のチームワーク強化

#### 女性が活躍できる建設の職場環境を実現

有能な人材の 育成·活躍

品質管理業務の効率化 で生産性がUP

新規DX取組 情報システムの開発

#### 補助金活用

北九州市DX推進補助金

【使用ツール】ZOOM https://zoom.us/ja/ 【取り扱い企業】Zoomビデオコミュニケーションズ https://zoom.us/ia/ 【ツール概要】Web会議ツール